

INFORMAZIONI PERSONALI

Andrea Pugliese

📍 Via delle Murge, 59/a – 70124 –Bari

☎ 3383219444

✉ andrea.pugliese1974@gmail.com

✉ a.pugliese@regione.puglia.it

Sesso M | Data di nascita 03/02/1974 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 01/03/2018 ad oggi

Dirigente Responsabile del Servizio Monitoraggio e Controllo di Gestione

Regione Puglia – Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti – Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo – Servizio Monitoraggio e Controllo di Gestione Via Gentile, 42 – 70126 Bari

- Monitoraggio ed adempimenti in materia di contabilità analitica delle ASL, Aziende Ospedaliere-Universitarie, IRCCS;
- Monitoraggio e sistema di reporting. Analisi quantitative-qualitative, verifica e monitoraggio periodico dei budget delle ASL, Aziende Ospedaliere-Universitarie ed analisi degli scostamenti.
- Analisi Strategico gestionale: controllo per activity-based funding e costi standard;
- Monitoraggio dei costi per livello di assistenza e benchmark nazionale;
- Adempimenti in materia di compensazione della mobilità sanitaria interregionale, internazionale ed infra-regionale (qualora avvenga il passaggio dalla Sezione Risorse Strumentali e Tecnologiche);
- Monitoraggio Debito dei fornitori del SSR ed attività di coordinamento e controllo dei tempi di pagamento;
- Adempimenti di competenza in materia di Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci Sanitari; - Adempimenti di competenza nelle materie di cui all'art. 73, comma 1, lett. a) del D.Lgs.vo 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm.ii.;
- Programmi di Fund Raising.

Attività o settore Pubblica Amministrazione

Dal 16/10/2016 a 28/02/2018

Dirigente Responsabile Contabilità Analitica e Costi Standard

Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" – I.R.C.C.S. di Bari Viale Orazio Flacco, – 70124 Bari

- Implementazione del sistema di Contabilità Analitica e del Controllo di Gestione;
- Predisposizione dei report periodici dei dati economici e di attività per centri di contro ai fini della quadratura con la contabilità generale;
- Verifica continua della corretta alimentazione del sistema di Contabilità Analitica;
- Determinazione dei flussi informativi necessari per predisposizione dei report informativi;
- Predisposizione del reporting periodico per singola unità operativa relativo a dati economici, dati di attività e di struttura e relativi indicatori;
- Predisposizione del Modello L.A. (Modello di Rilevazione dei Costi per Livelli di Assistenza);
- Implementazione del "Processo innovativo di budgeting secondo la metodica dell'Hospital patient costing", promosso da N.I.Sa.n. Network Italiano Sanitario per la condivisione dei costi standard;
- Analisi Strategico gestionale: controllo per Clinical Costing e costi standard;
- Monitoraggio dei costi per livello di assistenza e benchmark;
- Predisposizione delle scritture di contabilità generale e analitica per la corretta rilevazione dei costi e dei ricavi per centri di costo relativi agli ammortamenti e sterilizzazione dei contributi (CIPE, Conto Capitale, PON, Progetti di Ricerca Corrente e Finalizzati, Donazioni) rilevati per competenza e correlati ai costi effettivi sostenuti;
- Predisposizione dei bilanci d'esercizio e dei conti economici infra – annuali, e di previsione elaborati a livello globale azienda. Predisposizione del bilancio previsionale a livello globale azienda;
- Attività di verifica di completezza, accuratezza e correttezza delle risultanze di contabilità generale propedeutica alle elaborazioni dei conti infrannuali e del bilancio di esercizio;
- Predisposizione dei risconti agli organi di controllo (Ministero della Salute, Regione Puglia, Collegio Sindacale,

ecc...)

- Attività di controllo nella gestione del ciclo passivo: verifica degli ordini informatizzati, registrazione dei documenti passivi ed emissione dei mandati di pagamento;
- Responsabile del settore fiscale con particolare riferimento a:
 - Elaborazione delle certificazioni dei redditi di lavoro autonomo ai fini fiscali (CU);
 - Invio periodici dei modelli F24 Enti Pubblici, necessari per gli adempimenti fiscali;
 - Predisposizione del Modello 770 semplificato e Unico Enti, Dichiarazione IVA e Dichiarazione IRAP;
 - Cartelle di pagamento e contenziosi.
- Attività di formazione e di supporto rivolta del personale interno relativo alla risoluzione delle problematiche contabili quotidiane anche con riferimento all'introduzione dei nuove normative nel settore;
- Referente EDOTTO per il Monitoraggio Contabile;
- Referente NSIS per i Flussi Economici

Attività o settore Pubblica Amministrazione – Settore Sanità

Dal 15/12/2017 al 16/02/2018

Dirigente Responsabile Struttura Tecnico Permanenze per la Misurazione delle Performance a supporto dell'OIV ai sensi dell'art. 14, comma 9 del D.lgs 150/2009

Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" – I.R.C.C.S. di Bari Viale Orazio Flacco, – 70124 Bari

- assicurare al Nucleo di Valutazione il necessario supporto metodologico e strumentale per lo svolgimento dei compiti di cui all'art. 14 del D.lgs. 150/2009 ai fini;
- proporre strumenti innovativi per la misurazione delle performance dell'Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" – I.R.C.C.S di Bari;
- acquisire ogni informazione utile ai processi di competenza del Nucleo di Valutazione sia dai diretti responsabili che accendendo direttamente alle fonte dati.

Attività o settore Pubblica Amministrazione – Settore Sanità

Dal 01/05/2017 al 16/02/2018

Dirigente Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" – I.R.C.C.S. di Bari Viale Orazio Flacco, – 70124 Bari

- predisposizione della proposta di piano della prevenzione, che deve essere adottato dall'organo di indirizzo politico entro il 31 gennaio di ogni anno;
- attività di controllo volta a verificare attuazione del piano e la sua idoneità;
- proporre modifiche al piano in caso di accertamenti di significative violazioni o di mutamenti dell'organizzazione;
- verificare, d'intesa con la direzione strategica, l'effettiva rotazione degli incarichi negli uffici preposti allo svolgimento delle attività nel cui ambito è elevato il rischio corruzione;
- coordinare le azioni in risposta alle valutazioni del rischio di corruzione;
- definire le procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione;
- individuare, con il supporto dei Referenti della prevenzione della corruzione, il personale da inserire nei percorsi di formazione sui temi dell'etica e della legalità;
- pubblicare, entro il 15 dicembre di ogni anno, sul sito web dell'amministrazione, anche sulla base delle indicazioni provenienti dall'ANAC, una relazione recante i risultati dell'attività svolta e la trasmettere all'organo di indirizzo politico;
- riferire della propria attività all'organo di indirizzo politico ogni qual volta esso ne faccia richiesta;
- vigilare, anche attraverso i Referenti, sul rispetto dei Codici di comportamento dei dipendenti;
- verificare l'effettuazione del monitoraggio sul rispetto dei tempi dei procedimenti amministrativi da parte dei responsabili dei singoli procedimenti;
- vigilare sul rispetto delle norme in materia di inconfiribilità e incompatibilità, così come previsto dal D.lgs 39/2013;
- verificare la corretta applicazione del Decreto legislativo n. 33 del 14 marzo 2013 come modificato con D.lgs. n.97 del 25/05/2016, in tema di obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle amministrazioni pubbliche

Attività o settore Pubblica Amministrazione – Settore Sanità

Dal 01/11/2008 al 15/10/2016

Collaboratore amministrativo professionale – Referente settore contabilità generale. Contabilità analitica e Controllo di Gestione

Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" – I.R.C.C.S. di Bari Viale Orazio Flacco, – 70124 Bari

- Referente settore contabilità generale finalizzata alla predisposizione del bilancio d'esercizio e degli stati di avanzamento dei budget periodici.
- Referente settore contabilità analitica
- Referente controllo di gestione

Attività o settore Pubblica Amministrazione – Settore Sanità

Dal 01/04/2013 al 30/10/2014

Consulente settore contabilità generale. Contabilità analitica e Controllo di Gestione

Azienda Ospedaliero - Universitaria Consorziata Policlinico di Bari – 70124 Bari

- Collaborazione nell'implementazione del Nuovo Piano dei Conti;
- Attività di verifica di completezza, accuratezza e correttezza delle risultanze di contabilità generale propedeutica alle elaborazioni dei conti infrannuali e del bilancio di esercizio;
- Attività periodica di verifica e di quadratura della Contabilità Generale e Contabilità Analitica;
- L'elaborazione dei conti economici trimestrali e del bilancio di esercizio;
- L'elaborazione del Bilancio economico preventivo e pluriennale;
- Predisposizione dei risconti agli organi di controllo (Ministero della Salute, Regione Puglia, Collegio Sindacale, ecc...)
- Supporto all'unità di Controllo di Gestione per:
- Elaborazione dei reporting trimestrali e annuale per singola unità operativa;
- Elaborazione del budget per singola unità operativa.

Attività o settore Pubblica Amministrazione – Settore Sanità

Dal 20/02/2006 al 30/10/2008

Contratto di Collaborazione a progetto

Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" – I.R.C.C.S. di Bari Viale Orazio Flacco, – 70124 Bari

- Progetto di Ricerca: "Elaborazione delle procedure tecnico amministrative gestionali inerenti la contabilità generale ed analitica applicata alla ricerca scientifica"

Attività o settore Pubblica Amministrazione – Settore Sanità

Dal 01/02/2004 al 30/04/2005

Stage

PricewaterhouseCoopers Advisory s.r.l. Viale delle Repubblica, 110 70125 – Bari

- Settore Contabilità Bilancio, Controllo di Gestione, Formazione. Clienti: A.USL BA/4 - ARPA PUGLIA - AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA POLICLINICO CONSORZIALE DI BARI - AUSL FOGGIA 1

Attività o settore Revisione e certificazione bilanci. Organizzazione aziendale

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALE

Da Maggio 2018 ad oggi

Componente de i seguenti gruppi di lavoro:

- Componente del Network delle Regioni - Laboratorio MeS - Istituto di Management Scuola Superiore Sant'Anna- Referente Area Economica Regione Puglia;
- Referente regionale settore contabilità analitica e controllo di gestione per il Progetto del Ministero della Salute IT.DRG;
- Componente del gruppo di lavoro delle Regione (sottogruppo Coordinamento Tecnico Commissione Salute Area Economico – Finanziaria) per la predisposizione del: Nuovo modello di rilevazione del Conto Economico (CE) – NSIS; Nuovo modello di rilevazione dello Stato Patrimoniale (SP) – NSIS; Nuovo modello di rilevazione dei costi dei livelli essenziali di assistenza (LA); Nuovo modello di rilevazione del Conto Economico di Presidio (CP)

Attività o settore Pubblica Amministrazione

Da Novembre 2016 ad oggi

Attività di docenza

Università LUM "Jean Monnet" - School of Management di Casamassima

Attività di docenza svolta nei seguenti Master di I e II livello

- 19 e 20/07/2019 - Master di II Livello Costi Standard e Lean Organisation in Sanità (MACLOS) anno accademico 2018-2019. Argomento trattato: "Le visioni e gli strumenti di controllo delle Aziende Pubbliche del SSN Il Bilancio d'esercizio, la Contabilità Analitica e il Controllo di Gestione" – 6 ore;
- 28/06/2019 - Master di II livello in Master di II Livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie (DEMAS) anno accademico 2017/2018 Argomento trattato "La Contabilità Analitica e il Sistema di Controllo di Gestione nelle Aziende

- Pubbliche del Sistema Sanitario «Strumenti di controllo e di analisi», - 6 ore;*
- 21/02/2019 - Master di I Livello in Auditing & Controllo interno (MAC) anno accademico 2018-2019 Argomento trattato "Il Sistema sanitario e il Bilancio d'Esercizio" - 8 ore;
 - 23/11/2018 e 24/11/2018 - Master di II Livello in Contabilità analitica e Controllo di gestione nella P.A. e in Sanità (MACOAC) anno accademico 2017-2018 Argomento trattato "Dai costi per centri ci costo ai costi per attività: confronto ed esercitazioni" - 12 ore;
 - 28/09/2018 e 29/09/2018 - Master di II Livello in Contabilità analitica e Controllo di gestione nella P.A. e in Sanità (MACOAC) anno accademico 2017-2018 Argomento trattato "L'Utilizzo dei costi standard nel Sistema Sanitario Pugliese: i primi risultati" - 12 ore;
 - 14/09/2018 - Master di II Livello in Contabilità analitica e Controllo di gestione nella P.A. e in Sanità (MACOAC) anno accademico 2017-2018 Argomento trattato "Il Sistema di Bilancio e il Reporting Direzionale" - 6 ore;
 - 15/09/2018 - Master di II Livello in Contabilità analitica e Controllo di gestione nella P.A. e in Sanità (MACOAC) anno accademico 2017-2018 Argomento trattato "L'Utilizzo dello strumento dei Costi Standard nel SSR, l'esperienza dell'Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" – I.R.C.C.S. di Bari e della Regione Puglia" - 6 ore;
 - 04/07/2018 - Aula condivisa: Master di II Livello Master di II Livello, in Lean, Anticorruzione e Performance in PA e Sanità anno accademico 2017-2018; Master di II Livello in Master Master in Diritto, Organizzazione e Programmazione dei Servizi alla Persona anno accademico 2017-2018; Argomento trattato "L'Utilizzo dello strumento dei Costi Standard nel SSR della Regione Puglia" - 6 ore;
 - 09/07/2018 Aula condivisa: Master di II Livello in Rischio Clinico e Risk Management nelle Aziende Sanitarie (MARIC) anno accademico 2017-2018; Master di II Livello in Patient Safety Management: (MAPAS) anno accademico 2017-2018; Master di II Livello in Contabilità analitica e Controllo di gestione nella P.A. e in Sanità (MACOAC) anno accademico 2017-2018; Master di II Livello in Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco anno accademico 2017-2018 Argomento trattato "L'Utilizzo dello strumento dei Costi Standard nel SSR della Regione Puglia" - 6 ore;
 - 15/06/2018 Master di II livello in Master di II Livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie (DEMAS) anno accademico 2017/2018 Argomento trattato "L'Utilizzo dello strumento dei Costi Standard nel SSR della Regione Puglia" - 6 ore;
 - 08/02/2018 Master di I Livello in Auditing & Controllo interno (MAC) anno accademico 2017-2018 Argomento trattato "Il Sistema di Bilancio d'Esercizio e di Reporting Direzionale" - 8 ore;
 - 17/03/2017 Master di II livello in Master di II Livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie (DEMAS) anno accademico 2016/2017 Argomento trattato "Il Sistema di Bilancio d'Esercizio e di Reporting Direzionale"- Durata 10 ore;
 - 18/03/2017 Master di I Livello in Auditing & Controllo interno (MAC) anno accademico 2016-2017 "Il Sistema di Bilancio d'Esercizio e di Reporting Direzionale" - 6 ore;
 - 17/11/2017 Master di II Livello Costi Standard e Lean Organisation in Sanità (MACLOS) anno accademico 2016-2017 Argomento trattato "L'Utilizzo dello strumento dei Costi Standard nel SSR, l'esperienza dell'Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" I.R.C.C.S. di Bari e della Regione Puglia Dipartimento Promozione della Salute del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo" - 6 ore;
 - 13/05/2016 Master di II livello in Master di II Livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie (DEMAS) anno accademico 2015/2016 Argomento trattato "L'Utilizzo dello strumento dei Costi Standard nel SSR, l'esperienza dell'Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" – I.R.C.C.S" - 6 ore
 - 01/ 07/2016 Master di II livello in Master di II Livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie (DEMAS) anno accademico 2015/2016 Argomento trattato "Il Sistema di Bilancio d'Esercizio e di Reporting Direzionale" - 6 ore
 - 18/11/2016 Master di II Livello Costi Standard e Lean Organisation in Sanità (MACLOS) anno accademico 2015-2016 "L'Utilizzo dello strumento dei Costi Standard nel SSR, l'esperienza dell'Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" – I.R.C.C.S. - 6 ore

Attività o settore Istruzione

18/05/2018 **Attività di docenza**

Regione Lazio Settore Sanità

- Corso di Alta Specializzazione su Economia Sanitaria e Costi Standard, Argomento trattato "Le applicazioni del Clinical Costing: l'Activity-based Funding (ABF) Durata 6 ore

23/02/2018 **Attività di docenza**

Università degli Studi di Salerno – Dipartimento di Scienze Aziendali – Management & Innovation System

- Master di II livello in Direzione delle Aziende e delle Organizzazioni Sanitarie –DAOSan Argomento trattato "L'Utilizzo dello strumento dei Costi Standard nel SSR della Regione Puglia";

Pubblicazioni Scientifiche

- Collaborazione con il Centro Regionale Trapianti Puglia e il Centro Trapianti Rene Policlinico di Bari alla predisposizione del Poster presentato al 13° Forum Risk Management in Sanita 2018 dal titolo: "Trapianti in Italia: modalità di determinazione ed impiego delle informazioni sui costi"
- Il progetto ABF Puglia in Francesco Albergo e Alberto Pasdera (a cura di) *Il controllo dei costi in un'azienda sanitaria dalla contabilità analitica ai costi standard* – Guerini Next;

- Collaborazione alla stesura del Costi standard in Oncologia – Quaderni di quotidianasanità.it

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

21 /07/2014

Laurea quadriennale in Economia e Commercio, indirizzo economico-aziendale, Vecchi Ordinamento, con votazione di 110/110 e lode.

Facoltà di Economia e Commercio, Università degli Studi di Bari

- La tesi di laurea è stata svolta nell’ambito dell’insegnamento di Programmazione e Controllo, con titolo “ *Il Sistema di controllo di gestione nelle aziende ospedaliere. Due casi a confronto: “Di Venere - Giovanni XXIII” e “Policlinico di Bari”*, prof. Giuseppe Macario

14/03/2018

Master di II Livello in Contabilità analitica, e controllo di gestione nella P.A. e in Sanità -

Università LUM “Jean Monnet” - School of Management di Casamassima

- La durata del Master è di 1.500 ore
- “Il Master nasce con l’intento di formare figure capaci di ottimizzare, razionalizzare, analizzare, comprendere e gestire le cause che portano alla nascita di un costo. In un quadro normativo profondamente mutato e mutevole, il cui obiettivo è quello di rendere equiparabili ed omogenei i bilanci delle P.A., attraverso un processo che prende il nome di “armonizzazione contabile”, risulta essere fondamentale acquisire un insieme di competenze, attraverso un percorso altamente professionalizzante, che abbia lo scopo di migliorare gli standard e le performance, nell’ambito di una sempre più cruciale attenzione al tema del controllo, della gestione e della misurazione dei risultati nell’ottica dei pubblici servizi. Le tematiche affrontate dal Master saranno incentrate sui seguenti temi: Contabilità Analitica e metodi di rendicontazione - Quadro normativo - Il Controllo di Gestione nell’Ente Locale - Tipologie di controllo, caratteristiche e possibili evoluzioni - Un modello operativo per il controllo gestionale - Costi e Fabbisogni Standard nella P.A. e in Sanità – Performance - Metodi quantitativi per l’economia”

1993

Diploma di ragioniere e perito commerciale, con votazione 54/60.

Istituto Tecnico Commerciale “L. Pinto” – Castellana Grotte (Ba)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A1	A1	A1	A1	A1
Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto					

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

L’esperienza formativa e le varie esperienze lavorative, hanno contribuito a sviluppare una forte predisposizione ai contatti interpersonali e spiccata attitudine al lavoro di gruppo, anche in ambiente multiculturale, intraprendenza e buono spirito di adattamento.

Competenze organizzative e gestionali

Dinamismo e flessibilità, leadership, orientamento ai risultati, capacità di organizzare gestire progetti di gruppo e collaboratori.

Competenze professionali

L’esperienza decennale maturate negli ambiti della contabilità analitica, del controllo di gestione e del bilancio delle Aziende Sanitarie, Ospedaliere ed Irccs, da prima come consulente ed oggi come dirigente rappresentano un elemento caratterizzante del mio curriculum professionale. Il ruolo attualmente ricoperto, cioè di Responsabile del Servizio Monitoraggio e Controllo di Gestione, presso Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti della Regione Puglia, mi sta consentendo di approfondire ulteriormente i settori della contabilità analitica e controllo di gestione delle ASL, Aziende Ospedaliere e IRCCS della Regione Puglia, in un ottica di ricerca di strumenti che consentano una più migliore valutazione delle performance delle aziende pubbliche del SSR pugliese

Competenze digitali

Elaborazione delle informazioni	AUTOVALUTAZIONE			
	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente intermedio	Utente intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
 Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Sostituire con il nome dei certificati TIC

Ottima conoscenza ed utilizzo del sistema operativo Windows del pacchetto Office (Word, Excel, Access, Powerpoint, Publisher, Visio), Browser di navigazione in Internet certificato dalla Patente ECDL, e Lotus Notes.
 Pacchetti applicativi contabili: AREAS, ENGINEERING SANITA', ENCO, TESEO.
 Pacchetti applicativi fiscali: Suite IPOA, TeamSystem
 Filemaker

Altre competenze

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Certificazioni

- 17/08/2018 **Dipartimento Funzione Pubblica Ufficio per la valutazione della performance** Iscritto nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance al n. 3834;
- Settembre 2018 - **"European Computer Driving Licence - Patente Europea per l'uso del computer"** - Dipartimento di Informatica Università di Bari – Consorzio "Campus Virtuale" Consorzio per la Formazione in Informatica;
- 18/01/2019 - **"FileMaker Pro intermedio"** – Espero srl
- 27/11/2018 - **"FileMaker Pro Base"** – Espero srl
- 2014 - **Internal Auditor Sistemi di Gestione Qualità ISO 9001** Iscritto al n.° 12 del Registro dei corsi qualificati Partecipazione al Trainig Course Internal Quality Auditor ISO 9001 di 40 ore qualificato in accordo ai requisiti dello schema CEPAS SH 09

ALLEGATI

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Bari 30/09/2019

Andrea Pugliese
